

PLANO DIRETOR DE TECNOLOGIA DA AUDITORIA INTERNA DA UNIVERSIDADE DE BRASÍLIA

PDTI-AUD/UNB 2026 - 2030



Universidade de Brasília

Reitora: Prof^a. Rozana Reigota Naves

Vice-Reitor: Prof. Márcio Muniz de Farias

Decano de Administração: Jeremias Pereira da Silva Arraes

Decano de Assuntos Comunitários: Prof^a. Camila Alves Areda

Decano de Ensino de Graduação: Prof. Tiago Araújo Coelho de Souza

Decana de Extensão: Prof^a. Janaína Soares de Oliveira Alves

Decana de Gestão de Pessoas: Peterson Góes Silva

Decana de Pesquisa e Inovação: Prof.^a Renata Aquino da Silva

**Decana de Planejamento, Orçamento e
Avaliação Institucional: Prof^a. Doriana Daroit**

Decano de Pós-Graduação: Prof. Roberto Goulart Menezes

Auditora-Chefe: Nara Cristina Ferreira Mendes

Auditora-Chefe Adjunta: Betânia Moraes Goudinho

**Responsáveis pela Organização: Antonio Martins da Silva Neto
Francine Maulepes Santos Barbosa
Nara Cristina Ferreira Mendes**

Diagramação: Antonio Martins da Silva Neto

Brasília/DF

2025

SUMÁRIO

1 INTRODUÇÃO	5
2 AUDITORIA INTERNA	6
3 METODOLOGIA	7
4 ATUAL ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA AUD/UnB	7
5 PERSPECTIVAS DE MELHORA NA ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA AUD/UnB	8
6 CONSIDERAÇÕES FINAIS	6

1 - INTRODUÇÃO

A Auditoria Interna da UnB (AUD/UnB) foi criada em 14 de abril de 1986, por meio da Resolução do Conselho Diretor nº 021, e está diretamente vinculada ao Gabinete do/a Reitor/a. O Regimento Interno da AUD foi aprovado pelo Conselho de Administração (CAD), por intermédio da Resolução CAD n.º 21/2019. Conforme consta na referida Resolução, a AUD/UnB é responsável pelo assessoramento dos processos de governança, de gerenciamento de riscos e de controles internos, com propósito de aumentar e proteger o valor organizacional da UnB. Assim sendo, contribui de forma crucial para o alcance dos objetivos estratégicos do Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) da UnB.

Este Plano Diretor de Tecnologia da Informação (PDTI-AUD/UnB 2026-2030) representa a evolução do instrumento de governança de TI para a Auditoria Interna, consolidando os avanços do ciclo anterior (2022-2025) e projetando o futuro tecnológico da unidade. Ademais, o PDTI-AUD/UnB 2026-2030 visa dar continuidade ao suporte e aprimoramento do Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) da AUD/UnB, fortalecendo a conformidade e a evolução dos processos de tecnologia da informação e comunicação no âmbito da AUD/UnB.

Ressalta-se que o PDTI-AUD/UnB 2026-2030 está alinhado aos objetivos estratégicos da Universidade de Brasília e ao Plano Diretor de TI da UnB vigente, bem como à Estratégia de Governança Digital da Administração Pública Federal mais recente. O plano busca promover o alinhamento das metas tecnológicas da AUD/UnB com os objetivos institucionais de ensino, pesquisa, extensão e inovação, reforçando o papel da TI como instrumento de valor e eficiência.

O PDTI-AUD/UnB 2026-2030 possui vigência de 5 (cinco) anos, compreendendo o ciclo de 2026 a 2030. Este plano poderá ser revisto conforme as demandas do CTI - Comitê de Tecnologia da Informação da UnB, ou sempre que as necessidades da AUD/UnB exigirem ajustes estratégicos.

2 - AUDITORIA INTERNA

A Tecnologia da Informação (TI) e os Sistemas de Informação (SI) transcendem a mera utilização de hardware e redes; eles representam um conjunto integrado de recursos que coletam, processam e disseminam dados essenciais para a organização. Essa estrutura permite o gerenciamento de grandes volumes de informações, promovendo a automatização de processos e o redesenho das rotinas de trabalho. Ao integrar softwares e dispositivos de comunicação, a TI torna-se o alicerce para que a informação flua de maneira estratégica e segura.

No âmbito da Auditoria Interna (AUD/UnB), a eficácia dessas tecnologias está diretamente vinculada ao capital humano. É a integração entre o conhecimento técnico dos servidores e a capacidade das ferramentas digitais que eleva o potencial de atuação da unidade. Sem o fator humano para direcionar e interpretar os dados, a tecnologia não cumpre sua função plenamente; por outro lado, quando unidos, esses componentes agregam valor institucional e aumentam significativamente a eficiência na gestão das informações.

Para coordenar as interações desses sistemas, os mecanismos de governança de TI estabelecem as estruturas de decisão, planejamento e controle necessárias para o alinhamento estratégico. Complementarmente, a Segurança da Tecnologia da Informação (STI) atua na proteção desses ativos, implementando estratégias para identificar e impedir acessos não autorizados. O objetivo central é preservar a tríade fundamental da informação: a confidencialidade, a integridade e a disponibilidade dos dados sensíveis e sistemas organizacionais.

Por fim, a Secretaria de Tecnologia da Informação (STI/UnB) desempenha o papel de órgão centralizador, responsável por administrar a infraestrutura tecnológica e o tratamento das informações digitais da Universidade de Brasília (UnB). Sua atuação engloba desde a manutenção de sistemas acadêmicos e administrativos até a execução de normas rigorosas de segurança e backup. Dessa forma, as tecnologias digitais cumprem seu papel essencial de capacitar a instituição para enfrentar desafios complexos, garantindo o suporte necessário aos pilares de ensino, pesquisa e extensão da UnB.

3 - METODOLOGIA

Para a elaboração deste Plano Diretor de TI, a AUD/UnB instituiu um Grupo de Trabalho (GT) por meio do Ato da Auditoria nº 0011/2025. Como parte do diagnóstico, o GT desenvolveu um questionário para identificar a percepção da equipe quanto à infraestrutura disponível — incluindo equipamentos e softwares — e mapear necessidades de melhoria nas rotinas laborais.

A pesquisa foi realizada em novembro de 2025, avaliando o nível de satisfação dos servidores tanto no regime presencial quanto no teletrabalho. O levantamento contou com 11 (onze) respondentes, o que representa aproximadamente 84,6% da equipe.

Complementarmente, durante as reuniões da comissão, foram identificados os equipamentos considerados essenciais para melhorar as condições de trabalho e a satisfação da equipe. Os resultados detalhados desse diagnóstico são apresentados a seguir.

4 - ATUAL ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA AUD/UNB

No Plano Diretor de Tecnologia da Informação da AUD de 2022 a 2025, a AUD/UnB focou na renovação de seu parque tecnológico para substituir equipamentos defasados e atender às novas demandas institucionais.

Em cumprimento ao plano anterior, foram adquiridos 3 desktops (dos 4 planejados), 13 notebooks, e 13 fones de ouvido (headsets). Contudo, devido à baixa qualidade dos headsets, apenas dois permanecem funcionando.

As câmeras para videoconferência ligadas aos desktops foram adquiridas anteriormente ao período 2022-2025, mas não precisaram ser repostas por estarem em bom estado.

Além disso, o Gabinete do(a) Auditor(a)-Chefe recebeu uma câmera com inteligência artificial, e um microfone de mesa, consolidando o espaço como sala oficial para videoconferência da equipe.

Por fim, não foi possível adquirir o HD externo durante o período.

Quadro 1 - Atual Estrutura Tecnológica da AUD/UnB

Estrutura disponível	Quantidade	Estado de conservação
Aparelho telefônico (contrato de locação)	3	bom estado
Câmeras para videoconferência para desktop	10	bom estado
Câmera para videoconferência com Inteligência Artificial para sala de reuniões	1	bom estado
Desktop	10	bom estado*
Estabilizador eletrônico	3	bom estado
Fone de Ouvido (Headsets)	2	necessita substituição
HD externo	1	necessita substituição
Impressora multifuncional (contrato de locação)	1	bom estado
Microfone coletivo para sala de reuniões em videoconferência	1	bom estado
Monitor de vídeo	21	bom estado
Notebooks	13	bom estado
Nobreak	1	bom estado
Scanner	1	bom estado
Televisor	1	bom estado

*Embora os desktops estejam em bom estado de conservação e funcionais, eles são antigos e necessitam ser substituídos por equipamentos atualizados para operações que exigem maior poder de processamento. Fonte: Elaborado pela equipe da AUD/UnB (2025).

5 - PERSPECTIVAS DE MELHORA NA ESTRUTURA DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO DA AUD/UNB

Para o ciclo 2026-2030, a AUD/UnB consolidará uma infraestrutura tecnológica voltada à excelência do trabalho híbrido, mantendo uma base funcional robusta para as atividades presenciais. A estratégia prevê a continuidade da mobilidade individual aliada à aquisição de desktops atualizados em quantidade reduzida, porém tecnicamente superiores. O objetivo

é transformar o ambiente físico da Auditoria Interna em um espaço de coworking moderno e eficiente, garantindo que a equipe disponha de equipamentos e periféricos de alta qualidade, adequados tanto ao regime remoto quanto ao presencial.

Desse modo, a partir da percepção da equipe e da chefia da AUD/UnB, elaborou-se a seguinte previsão de aquisições de hardware e software, visando à melhoria da TI para os próximos anos.

Quadro 2 - Expectativa de melhoria na estrutura de hardware da AUD.

Previsão para aquisição de equipamento	Quantidade	Prazo para execução
Roteador Wireless	1	2026
Desktop	4	2027
Fone de Ouvido (Headsets)	15	2027
HD externo 2T	2	2027
Câmeras para videoconferência para desktop	15	2030
Monitor de vídeo 23"	13	2030
Notebooks	13	2030
Smart TV 55"	1	2030
Tablet	10	2030

*A aquisição desses equipamentos será gradual e visa substituir equipamentos obsoletos ou de manutenção inviável.

Fonte: Elaborado pela equipe da AUD/UnB (2025).

No que tange aos softwares a serem adquiridos para a melhoria das atividades, a AUD/UnB envidará esforços para providenciar o acesso a tais ferramentas dentro da realidade do setor público, conforme o quadro a seguir:

Quadro 3 - Expectativa de melhoria na estrutura de software da AUD.

Previsão para aquisição de programa	Quantidade	prazo para execução
Softwares de diagramação e design gráfico	1	2027

Campus Universitário Darcy Ribeiro – Bloco BAES, 1º Andar - Asa Norte – Brasília/DF Cep. 70.910-900

Telefone: 61 3107-2337, endereço eletrônico: aud@unb.br

Software de automação e gestão de processos	1	2027
Software para Business Intelligence	1	2027
Softwares para gestão automatizada de auditoria	1	2028
Softwares destinados ao controle de processos, vinculados à área de monitoramento de processos	1	2028

Fonte: Elaborado pela equipe da AUD/UnB (2025).

A AUD/UnB empenhará esforços para adquirir os softwares listados, adequando a demanda à realidade orçamentária e legal do setor público.

Em paralelo, às aquisições de softwares, a AUD/UnB buscará promover junto ao seu Plano de Desenvolvimento de Pessoas (PDP) as capacitações necessárias para a temática deste PDTI.

6 - CONSIDERAÇÕES FINAIS

Este PDTI-AUD/UnB 2026-2030 fundamenta-se em um diagnóstico detalhado da atual infraestrutura tecnológica da AUD/UnB, projetando um plano de longo prazo que prioriza a eficiência operacional e a adaptação integral à realidade do trabalho híbrido e remoto. A proposta contempla a modernização do parque tecnológico para assegurar que o corpo técnico disponha de mobilidade e conectividade de alta qualidade — por meio de notebooks de alto desempenho e periféricos profissionais — ao mesmo tempo em que reconfigura o espaço físico da unidade como um ambiente bem equipado para a atividade laboral. Tais diretrizes são fundamentais para que a AUD alcance o nível 2 de maturidade do modelo IA-CM, integrando-se aos objetivos do Programa de Gestão e Melhoria da Qualidade (PGMQ) e ao Planejamento Estratégico da unidade.



UnB